

BIM als wegwijzer naar

“BIM gaat niet alleen over 3D modelleren. Het gaat vooral ook over samenwerken.” Aan het woord is Herk-Jan Lenting, directeur van een innovatief installatiebedrijf in Noord-Holland. BIM is hot. Maar niet voor iedereen is BIM een logische stap. Lenting neemt ons mee in zijn proces om structureel met BIM te gaan werken. Ter inspiratie.



Herk-Jan Lenting

Innovaties en nieuwe technieken volgen elkaar in snel tempo op. Scheidingen tussen vakgebieden vervagen. Aandacht voor het voorkomen van faalkosten en het verbeteren van de efficiency neemt toe. En bovendien: de klantvraag verandert. Deze veranderingen zijn geen drempels, maar juist kansen. Kansen om nu te kiezen voor een andere benadering van projecten en opdracht-

gevers. Een BIM kan hierbij helpen!

BIM

Met een BIM (Bouw Informatie Model) kunnen bedrijven alle relevante informatie gedurende het bouwproces opslaan, gebruiken en beheren in een digitaal (3D) gebouwmodel. Hiermee weet iedereen precies wat er binnen het project moet gebeuren. Maar is dat genoeg? Herk-Jan Lenting: “Nee! Een BIM is vooral ook integraal samenwerken. Dat betekent een andere rol in het bouwteam en veranderende rollen voor de medewerkers. Maar het betreft ook het integraal samenwerken in je bedrijf zelf. Het gaat dan om het creëren van een open cultuur waarin alles gezegd kan worden en feedback geven altijd mogelijk is. Doel van deze cultuur is niet om elkaar kritiek te geven, maar om met elkaar verder komen door het benoemen van mogelijke verbeterpunten.” Lenting weet waarover hij praat. Hij is directeur-eigenaar van Lenting Loodgieters, een bedrijf met

85 medewerkers. Lenting: “Het bedrijf bestaat sinds 1938 en is opgezet door mijn opa. Hij was loodgieter, smid en fietsenmaker tegelijk. Zo ging het in die tijd. Inmiddels is het bedrijf doorontwikkeld tot een kennisbedrijf. We doen nog steeds alles op loodgietersgebied, maar wel innovatief en met visie.”

3D

BIM gaat volgens Lenting dus vooral over samenwerken. Maar wat is samenwerken? Lenting is hier helder over: “Het gaat erom te leren snappen wat jouw actie betekent voor een ander en het hebben van de mogelijkheid om hier met elkaar open over te spreken.” Een open cultuur is dus van groot belang. Maar was BIM niet meer iets met computers? Lenting lacht. “Ja, dat is vaak het beeld. En ook dat is belangrijk. De programmatuur is een essentieel instrument voor het 3D tekenen, het 3D modelleren van gebouwen en projecten. Zelfs het calculeren doen we via BIM.” Alle relevante informatie gedurende het hele bouwproces wordt opgeslagen, gebruikt en beheerd in een digitaal (3D) gebouwmodel. En hier liggen nog best veel uitdagingen voor de branche. “Een groot deel van de 3D bibliotheken moet worden opgezet. En dat is niet alleen een taak voor de bedrijven. Ook de fabrikanten moeten dezelfde 3D-taal spreken. Anders zijn we straks met elkaar een prachtig gebouw in 3D aan het ontwerpen, maar kunnen we niet de producten in 3D erin plaatsen. Dat zou betekenen dat het ontwerpproces toch weer een extra stap nodig heeft en dat betekent extra werk, tijd en geld.”

Samenwerken

Het werken met een BIM gaat veel verder dan samenwerken vanachter de computer. Lenting: “Dan gaat het om andere zaken: het delen van kennis en successen, het benutten van elkaars visies om oplossingen te creëren en

OTIB ontwikkelt een serie op BIM gerichte cursussen. De deelnamekosten zijn beperkt, de opzet is innovatief en het omdenken en de bewustwording zijn groot.

Ga naar www.bim.otib.nl en start met de inspirerende bijeenkomst ‘BIM in de praktijk’ die u samen met een collega of partner in de bouwkolom kunt volgen. Op één dag krijgt u zicht op wat een BIM voor uw bedrijf betekent en krijgt u een goed beeld van de BIM-impact in uw bedrijf. Aan de hand van de laatste ontwikkelingen in de branche en de bouwkolom leert u hoe een BIM u verder kan helpen op de veranderende markten en bij een veranderende klantvraag. Aan het einde van de dag heeft u een concreet actieplan om met een BIM te starten.

succes

het verder kijken dan naar je eigen vakdiscipline. Het elkaar actief en betrokken helpen heeft als uiteindelijk doel de klant optimaal te bedienen." De opkomst van integrale bouwteams bevestigt dat samenwerken steeds meer de norm is. "Hierbij gaat het erom dat je er met elkaar zo slim en efficiënt mogelijk voor zorgt dat de opdrachtgever goed wordt bediend. Dat wil zeggen: de laagste prijs met de hoogste kwaliteit. Dit kan juist en alleen door samenwerken. Zó kun je immers faalkosten voorkomen. Vertrouwen is hierbij wel een absolute vereiste." Op het gebied van samenwerken zien we inmiddels ook andere ontwikkelingen, zoals bouwteams die met elkaar op één locatie in één ruimte zitten om met elkaar de uitdagingen van vandaag en morgen aan te gaan. Betekent dit dat de grenzen in de bouwkolom gaan vervagen? Lenting: "Ik denk het niet. Samenwerken demarqueert juist, zeker met een BIM! Het maakt duidelijk waar iedere partner in het project goed in is. Het laat sterktes zien!"

Een belangrijk aspect bij integraal samenwerken is dat ook de klant een nadrukkelijker rol krijgt. "De klant is bij grote projecten in de loop van de jaren erg onzichtbaar geworden. Want zit de klant wel echt aan tafel om mee te praten over zijn eindproduct? Dat leken we wel ergens vergeten te zijn! Wat het mooie is bij BIM, en dus bij integraal samenwerken, is dat klant nu werkelijk aan tafel zit en meer stuurt. Met dezelfde openheid als de andere partners in het bouwteam."

Opbrengsten

Wat zijn de trends? Werken straks alle bedrijven met een BIM? Durven bedrijven het aan om echt integraal met elkaar samen te werken? Lenting: "Ik heb geen cijfers, maar het lijkt erop dat onze branche gaat inzien dat we aan de slag moeten. Er zijn bedrijven die een BIM uitbesteden. Een gemiste kans denk ik.

Een BIM gaat namelijk ook vooral over de organisatie zelf. Het is een spiegel die je laat zien waar je als bedrijf staat en hoe je mensen samenwerken. Maar het daadwerkelijk inzetten van een BIM is natuurlijk aan de bedrijven zelf."

De opbrengsten van het werken met een BIM zijn er absoluut, aldus Lenting: "We nemen meer deel aan bouwteams en we zien gewoon dat we een voor-sprong hebben op andere bedrijven. Want in steeds meer opdrachtbeschrijvingen is het werken met een BIM een voorwaarde geworden." De Rijksgebouwendienst is hier een goed voorbeeld van. Dat betreft nu vooral de inzet van een digitale tool. Maar dat is een kwes-

tie van tijd. "Ook opdrachtgevers gaan inzien dat samenwerken via de computer niet leidt tot optimaal samenwerken. De opdrachtgever wil zien en ervaren dat er wordt samengewerkt. En als branche kunnen we dat."

Maar ook op de werkvloer is de impact van een BIM voelbaar. "Ik merk dat we als organisatie zijn veranderd. Er is meer plezier, meer openheid. Maar ook zie ik meer standaardisering van interne processen. Hiermee zijn we meer LEAN gaan werken." Lenting is trots op de stappen die zijn gezet. De voordelen zijn immers groot: de effectiviteit verbetert, de faalkosten verminderen en de klant is tevredener dan ooit. "Wat wil je nog meer?" •



Wilt u uw organisatie verbeteren maar weet u niet hoe? Wilt u meer sturing krijgen op uw werk en uw faalkosten verminderen? Of bent u op zoek naar mogelijke andere verbeteringen binnen uw bedrijfsvoering? Het speciaal voor installatiebedrijven ontwikkelde 'Goed Beter Best Lean-programma' kan u hierbij helpen. In deze incompanytraining maakt u kennis met de voordelen van Lean voor de inrichting van uw werk en uw organisatie. Na afloop van het programma bent u in staat zelfstandig het initiatief te nemen om uw werk en uw organisatie aantoonbaar te verbeteren. Ga naar www.otib.nl/LEAN voor meer informatie.